

鑫創科技股份有限公司 董事會績效評估辦法

- 第一條：為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，爰依上市櫃公司治理實務守則規定訂定本辦法，以資遵循。
- 第二條：本公司董事會每年應至少執行一次內部董事會績效評估，並得視需要委由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估。董事會內部評估期間應於每年年度結束時，依據第五條之評估程序及第七條之評估指標進行當年度績效評估。
董事會內部績效評估結果，應於次一年度最近一次召開之董事會前完成。
- 第三條：本公司董事會評估之範圍，得包括整體董事會或個別董事成員。
評估之方式包括董事會內部自評、董事成員自評或其他適當方式進行績效評估。
- 第四條：本公司內部董事會績效評估之執行單位為董事會議事事務單位。
本公司相關單位應提供董事會績效評估之參考資料，以利董事會成員及執行單位進行董事會績效評估之衡量。
- 第五條：本公司董事會績效評估程序說明如下：
一、執行單位應依本辦法第七條所列之評估指標製作「董事會績效自評問卷」或「董事會成員績效自評問卷」等相關問卷，詳如附件範例。
二、由執行單位視問卷類型自行填寫或發給個別董事會成員填寫。
三、執行單位應彙整前述相關問卷並統計評分結果，送交董事會報告檢討、改進。
- 第六條：本公司安排執行董事會績效評估的外部評估機構或外部專家學者團隊，應以下列說明為原則：
外部評估機構主要為承辦有關董事會相關教育訓練課程、提升企業公司治理等服務的相關機構或管理顧問公司。
外部專家學者團隊，應聘任至少三位董事會或公司治理領域之專家或學者，評估公司董事會績效評估執行情況，並撰寫外部評估分析報告。
- 第七條：本公司應考量公司狀況與需要訂定董事會績效評估之衡量項目，並至少應函括下列五大面向：
一、對公司營運之參與程度。
二、提升董事會決策品質。
三、董事會組成與結構。
四、董事的選任及持續進修。
五、內部控制。
董事成員自我績效評估之衡量項目應至少函括下列六大面向：
一、公司目標與任務之掌握。
二、董事職責認知。
三、對公司營運之參與程度。

四、內部關係經營與溝通。

五、董事之專業及持續進修。

六、內部控制。

評分之標準，依公司需求修正及調整，亦可依各衡量面向採比重加權之方式評分。

第八條：本公司應於年報中揭露是否訂定董事會績效評估辦法，及揭露每年董事會績效評估之執行情形，並說明評估方式。

第九條：本公司所訂定之績效評估辦法於公開資訊觀測站及公司網站充分揭露，以備查詢。

第十條：本辦法經董事會討論通過後施行，修正時亦同。

DO NOT COPY